公益財団法人高松市学校給食会令和4年度収支決算

貸借対照表

(令和5年3月31日現在)

	科目	当年度	前年度	増減
I 資	産の部	. , , = -		
1	流動資産			
	現金預金	152, 990, 166	123, 272, 299	29, 717, 867
	未収金	1, 038, 283	6, 735, 272	$\triangle 5,696,989$
	貯蔵品	1, 374, 937	996, 430	378, 507
	流動資産合計	155, 403, 386	131, 004, 001	24, 399, 385
2	固定資産			
	(1) 基本財産			
	基本財産特定預金	10, 000, 000	10, 000, 000	0
	基本財産合計	10, 000, 000	10, 000, 000	0
	(2) 特定資産			
	退職給付引当資産	11, 866, 762	11, 930, 594	△63,832
	特定資産合計	11, 866, 762	11, 930, 594	$\triangle 63,832$
	(3) その他の固定資産			
	電話加入権	100, 600	100, 600	0
	その他固定資産合計	100, 600	100, 600	0
	固定資産合計	21, 967, 362	22, 031, 194	$\triangle 63,832$
	資産の部合計	177, 370, 748	153, 035, 195	24, 335, 553
Ⅱ 負	債の部			
1	流動負債			
	未払金	155, 846, 023	132, 247, 542	23, 598, 481
	預り金	191, 205	182, 412	8, 793
	流動負債合計	156, 037, 228	132, 429, 954	23, 607, 274
2	固定負債			
	退職給付引当金	11, 866, 762	11, 930, 594	$\triangle 63,832$
	固定負債合計	11, 866, 762	11, 930, 594	△63,832
	負債の部合計	167, 903, 990	144, 360, 548	23, 543, 442
Ⅲ 正	味財産の部			
1	指定正味財産			
	指定正味財産合計			
2	一般正味財産	9, 466, 758	8, 674, 647	792, 111
	(うち基本財産への充当額)	(10, 000, 000)	(10, 000, 000)	(0)
	正味財産合計	9, 466, 758	8, 674, 647	792, 111
	負債及び正味財産合計	177, 370, 748	153, 035, 195	24, 335, 553

貸借対照表内訳表

(令和5年3月31日現在)

		科	目	公益目的事業会計	法人会計	合計
I	~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~	 産の部	Н	五血百円手木五円	АЛДП	Ц Н
	1	流動資産				
		現金	項金	152, 593, 737	396, 429	152, 990, 166
		未収金	金	1, 038, 283		1, 038, 283
		貯蔵。	口口	1, 374, 937		1, 374, 937
		流動	資産合計	155, 006, 957	396, 429	155, 403, 386
	2	固定資産				
	((1) 基本	財産			
		基	本財産特定預金	10, 000, 000		10, 000, 000
		基	本財産合計	10, 000, 000		10, 000, 000
		(2) 特定	資産			
		退	撤給付引当資產	7, 885, 859	3, 980, 903	11, 866, 762
		特	定資産合計	7, 885, 859	3, 980, 903	11, 866, 762
	((3) その	他の固定資産			
		電	話加入権	94, 600	6,000	100,600
		そ	の他固定資産合計	94, 600	6,000	100,600
		古	定資産合計	17, 980, 459	3, 986, 903	21, 967, 362
		資	産の部合計	172, 987, 416	4, 383, 332	177, 370, 748
П	負	債の部				
	1	流動負債				
		未払金	金	155, 581, 697	264, 326	155, 846, 023
		預り会	金	191, 205		191, 205
		流動生	負債合計	155, 772, 902	264, 326	156, 037, 228
	2	固定負債				
			給付引当金	7, 885, 859	3, 980, 903	11, 866, 762
			負債合計	7, 885, 859	3, 980, 903	11, 866, 762
			の部合計	163, 658, 761	4, 245, 229	167, 903, 990
Ш	正原	味財産の部				
	1	指定正味				
			正味財産合計			
	2	一般正味		9, 328, 655	138, 103	9, 466, 758
			本財産への充当額)	(10, 000, 000)		(10, 000, 000)
			財産合計	9, 328, 655	138, 103	9, 466, 758
		負債	及び正味財産合計	172, 987, 416	4, 383, 332	177, 370, 748

正味財産増減計算書

(令和4年4月1日~令和5年3月31日まで)

科	E	当年度	前年度	<u>(単位:円)</u> 増 減
		コーク	加一尺	řΗ 1/5A
I 一般正味財産増減の	部			
1 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用落				
基本財産受	取利息	700	700	0
事業収益				
給食事業収		1, 404, 373, 432	1, 871, 589, 779	$\triangle 467, 216, 347$
(主食収益		(240, 243, 553)	(323, 752, 618)	\triangle 83, 509, 065
(副食収益		(898, 589, 260)	(1, 204, 136, 271)	$\triangle 305, 547, 011$
(牛乳収益		(260, 461, 288)	(336, 927, 920)	\triangle 76, 466, 632
(事務収益		(5,079,331)	(6,772,970)	$\triangle 1,693,639$
受取補助金				
受取市補助		563, 491, 812	33, 078, 806	530, 413, 006
(給食費補		(535, 530, 024)	(3, 411, 508)	532, 118, 516
(運営補助	金)	(27, 961, 788)	(29, 667, 298)	$\triangle 1,705,510$
雑収益				
雑収益		1, 395, 889	850, 070	545, 819
経常収益合計		1, 969, 261, 833	1, 905, 519, 355	63, 742, 478
(2) 経常費用				
事業費				
給料手当		9, 839, 538	10, 270, 866	△431, 328
嘱託報酬		5, 207, 150	5, 028, 985	178, 165
退職給付費	用	673, 045	1, 258, 023	\triangle 584, 978
福利厚生費	•	2, 353, 690	2, 246, 242	107, 448
会議費		22, 470	10, 347	12, 123
報酬費		435, 500	221,000	214, 500
旅費交通費	,	97, 500	125, 010	$\triangle 27,510$
物資購入費	,	1, 932, 939, 945	1, 877, 173, 152	55, 766, 793
(主食費)		(297, 388, 023)	(300, 705, 070)	$\triangle 3, 317, 047$
(副食費)		(1, 289, 565, 868)	(1, 232, 537, 397)	57, 028, 471
(牛乳費)		(345, 986, 054)	(343, 930, 685)	2, 055, 369
通信運搬費		481, 164	463, 319	17, 845
消耗什器備	品費	24, 750	0	24, 750
消耗品費		85, 311	130, 261	$\triangle 44,950$
修繕費		24, 552	0	24, 552
印刷製本費	,	1, 940, 438	1, 839, 759	100, 679
賃借料		4, 940, 497	5, 329, 452	$\triangle 388,955$
委託費		224, 275	246,028	$\triangle 21,753$
手数料		519, 266	485, 276	33, 990

科		VI. 6)/. L	1.44 3.5
	目	当年度	前年度	増減
管理費				
役員報酬		91,000	117,000	$\triangle 26,000$
給料手当		4, 216, 946	4, 401, 808	△184, 862
退職給付費	用	288, 448	539, 152	$\triangle 250,704$
福利厚生費		1,041,991	1, 134, 654	\triangle 92, 663
会議費		1, 778	2, 278	△500
旅費交通費		1,710	1, 320	390
通信運搬費		102, 242	109, 362	△7, 120
消耗什器備	品費	2, 750	0	2,750
消耗品費		1,847	9, 342	$\triangle 7,495$
修繕費		2,728	0	2,728
印刷製本費		0	1, 100	△1,100
光熱水料費		158, 731	152,678	6,053
賃借料		73, 477	67,068	6, 409
委託費		416, 705	424, 621	$\triangle 7,916$
租税公課		1, 150	1, 150	0
負担金		72,000	69, 300	2,700
手数料		5, 599	4,939	660
維費		1,300	4,500	△3, 200
経常費用合計		1, 966, 289, 493	1, 911, 867, 992	54, 421, 501
当期経常増減	 拔額	2, 972, 340	$\triangle 6, 348, 637$	9, 320, 977
2 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
経常外収益合言	+			
(2) 経常外費用				
貸倒損失				
貸倒損失		2, 180, 229		2, 180, 229
経常外費用合言	+	2, 180, 229		2, 180, 229
当期経常外地	曽減額	△2, 180, 229		△2, 180, 229
	一般正味財産増減額	792, 111	△6, 348, 637	7, 140, 748
当期一般正味財産増減額		792, 111	△6, 348, 637	7, 140, 748
一般正味財產		8, 674, 647	15, 023, 284	$\triangle 6, 348, 637$
一般正味財產		9, 466, 758	8, 674, 647	792, 111
Ⅱ 指定正味財産増減の		, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	, , = -	,
当期指定正明				
指定正味財產				
指定正味財產				
Ⅲ 正味財産期末残高		9, 466, 758	8, 674, 647	792, 111

正味財産増減計算書内訳表

(令和4年4月1日~令和5年3月31日まで)

公益目的事業会計	法人会計	法人合計
1		
700		700
1, 403, 865, 500	507, 932	1, 404, 373, 432
(240, 243, 553)	,	(240, 243, 553)
		(898, 589, 260)
		(260, 461, 288)
· · ·	(507, 932)	(5, 079, 331)
	` , , ,	. , , , ,
557, 787, 599	5, 704, 213	563, 491, 812
· · · · ·	· · · ·	(535, 530, 024)
		(27, 961, 788)
(,,	(-,,,	(=:,::=,::=,
995, 529	400, 360	1, 395, 889
		1, 969, 261, 833
2,112,121,121	1, 122, 111	_, , ,
9, 839, 538		9, 839, 538
		5, 207, 150
		673, 045
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		2, 353, 690
		22, 470
		435, 500
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		97, 500
1, 932, 939, 945		1, 932, 939, 945
		(297, 388, 023)
		(1, 289, 565, 868)
(345, 986, 054)		(345, 986, 054)
481, 164		481, 164
· ·		24, 750
85, 311		85, 311
24, 552		24, 552
· ·		1, 940, 438
· · · · ·		4, 940, 497
′ ′		224, 275
· ·		519, 266
	1, 403, 865, 500 (240, 243, 553) (898, 589, 260) (260, 461, 288) (4, 571, 399) 557, 787, 599 (535, 379, 376) (22, 408, 223) 995, 529 1, 962, 649, 328 9, 839, 538 5, 207, 150 673, 045 2, 353, 690 22, 470 435, 500 97, 500 1, 932, 939, 945 (297, 388, 023) (1, 289, 565, 868) (345, 986, 054) 481, 164 24, 750 85, 311	1, 403, 865, 500 (240, 243, 553) (898, 589, 260) (260, 461, 288) (4, 571, 399) (507, 932) 557, 787, 599 (535, 379, 376) (22, 408, 223) (5, 553, 565) 995, 529 400, 360 1, 962, 649, 328 6, 612, 505 9, 839, 538 5, 207, 150 673, 045 2, 353, 690 22, 470 435, 500 97, 500 1, 932, 939, 945 (297, 388, 023) (1, 289, 565, 868) (345, 986, 054) 481, 164 24, 750 85, 311 24, 552 1, 940, 438 4, 940, 497 224, 275

			(単位:円)
勘定科目	公益目的事業会計	法人会計	法人合計
管理費			
役員報酬		91,000	91,000
給料手当		4, 216, 946	4, 216, 946
退職給付費用		288, 448	288, 448
福利厚生費		1,041,991	1, 041, 991
会議費		1,778	1,778
旅費交通費		1,710	1,710
通信運搬費		102, 242	102, 242
消耗什器備品費		2,750	2, 750
消耗品費		1,847	1,847
修繕費		2,728	2, 728
光熱水費		158, 731	158, 731
賃借料		73, 477	73, 477
委託費		416, 705	416, 705
租税公課		1, 150	1, 150
負担金		72,000	72,000
手数料		5, 599	5, 599
雑費		1,300	1, 300
経常費用合計	1, 959, 809, 091	6, 480, 402	1, 966, 289, 493
当期経常増減額	2, 840, 237	132, 103	2, 972, 340
2 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益合計			
(2) 経常外費用			
貸倒損失			
貸倒損失	2, 180, 229		2, 180, 229
経常外費用合計	2, 180, 229		2, 180, 229
当期経常外増減額	△2, 180, 229		△2, 180, 229
税引前当期一般正味財産増減額	660, 008	132, 103	792, 111
当期一般正味財産増減額	660, 008	132, 103	792, 111
一般正味財産期首残高	8, 668, 647	6,000	8, 674, 647
一般正味財産期末残高	9, 328, 655	138, 103	9, 466, 758
Ⅱ 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額			
指定正味財産期首残高			
指定正味財産期末残高			
Ⅲ 正味財産期末残高	9, 328, 655	138, 103	9, 466, 758

キャッシュ・フロー計算書

(令和4年4月1日から令和5年3月31日まで)

科	目	当年度	前年度	増 減
I 事業活動によるキャッシュ	・フロー			
1 事業活動収入				
(1) 基本財産運用収入		700	700	0
基本財産運用収入	Λ	700	700	0
(2) 事業収入		1, 407, 654, 894	1, 874, 747, 933	$\triangle 467,093,039$
給食事業収入		1, 407, 654, 894	1, 874, 747, 933	$\triangle 467,093,039$
(3) 補助金収入		564, 029, 322	32, 383, 670	531, 645, 652
市補助金収入		564, 029, 322	32, 383, 670	531, 645, 652
(4) 雑収入		1, 395, 889	850, 070	545, 819
雑収入		1, 395, 889	850, 070	545, 819
(5) その他の事業活動に	又入	191, 205	182, 412	8, 793
預り金収入		191, 205	182, 412	8, 793
事業活動収入計		1, 973, 272, 010	1, 908, 164, 785	65, 107, 225
2 事業活動支出				
(1) 事業費支出		1, 936, 280, 067	1, 928, 153, 894	8, 126, 173
給料手当支出		9, 839, 538	10, 270, 866	$\triangle 431,328$
嘱託報酬支出		5, 207, 150	5, 028, 985	178, 165
福利厚生費支出		2, 353, 690	2, 246, 242	107, 448
会議費支出		22, 470	10, 347	12, 123
報酬費支出		435, 500	221,000	214, 500
旅費交通費支出		97, 500	125, 010	$\triangle 27,510$
物資購入費支出		1, 910, 090, 745	1, 901, 762, 557	8, 328, 188
通信運搬費支出		483, 481	460, 225	23, 256
消耗什器備品費	支出	24, 750		24, 750
消耗品費支出		85, 311	130, 261	$\triangle 44,950$
修繕費支出		24, 552		24, 552
印刷製本費支出		1, 940, 438	1, 839, 759	100, 679
賃借料支出		4, 940, 497	5, 329, 452	\triangle 388, 955
委託料支出		216, 389	244, 244	$\triangle 27,855$
手数料支出		518, 056	484, 946	33, 110

				(単位:円)
科		当年度	前年度	増減
(2) 管理費支出		6, 130, 171	6, 478, 148	△350, 727
役員報酬支出	1	91, 000	117,000	△26,000
給料手当支出	1	4, 216, 946	4, 401, 808	\triangle 184, 862
福利厚生費支	出	1, 041, 991	1, 134, 654	△92, 663
会議費支出		1,778	2, 278	△500
旅費交通費支	出	1,710	1, 320	390
通信運搬費支	出	102, 499	109, 018	△6, 519
消耗什器備品	費支出	2,750	0	
消耗品費支出	1	1,847	9, 342	$\triangle 7,495$
修繕費支出		2,728		2, 728
印刷製本費支	出	0	1, 100	△1, 100
光熱水費支出	1	152, 678	130, 248	22, 430
賃借料支出		73, 477	67, 068	6, 409
委託料支出		360, 828	424, 423	$\triangle 63,595$
租税公課支出	1	1, 150	1, 150	0
負担金支出		72, 000	69, 300	2,700
手数料支出		5, 489	4, 939	550
雑支出		1, 300	4, 500	$\triangle 3,200$
(3) その他の事業活	動支出	182, 412	188, 356	$\triangle 5,944$
預り金支出		182, 412	188, 356	$\triangle 5,944$
事業活動支出計		1, 942, 592, 650	1, 934, 820, 398	7, 772, 252
事業活動によるキ	ヤッシュ・フロー	30, 679, 360	$\triangle 26,655,613$	57, 334, 973
Ⅱ 投資活動によるキャッシ	/ュ・フロー			
1 投資活動収入				
投資活動収入計		0	0	0
2 投資活動支出				
退職給与引当資産取	ス 得支出	961, 493	1, 797, 175	△835, 682
投資活動支出計		961, 493	1, 797, 175	△835, 682
投資活動によるキ	ヤッシュ・フロー	△961, 493	$\triangle 1,797,175$	835, 682
Ⅲ 財務活動によるキャッシ	/ュ・フロー			
1 財務活動収入		0	0	0
2 財務活動支出		0	0	0
	・ャッシュ・フロー	0	0	0
IV 現金及び現金同等物に係	る換算差額	0	0	0
V 現金及び現金同等物の増	削減額	29, 717, 867	$\triangle 28, 452, 788$	58, 170, 655
VI 現金及び現金同等物の期	目首残高	123, 272, 299	151, 725, 087	\triangle 28, 452, 788
VII 現金及び現金同等物の期	末残高	152, 990, 166	123, 272, 299	29, 717, 867

財務諸表に対する注記

1 重要な会計方針

(1)棚卸資産の評価基準及び評価方法

最終仕入原価による原価法

(2) 退職給付引当金の計上基準

退職給付引当金は、期末退職給与の自己都合要支給額に相当する金額を計上している。

(3) リース取引の処理方法

①ファイナンス・リース取引

通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を行っている所有権移転外ファイナンス・リースのうち、リース契約総額は、2,868,000円で未経過リース料は下記である。

• 1 年内:540,000 円 • 1 年超:924,400 円 [合計]:1,464,400 円

②オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料は下記である。

· 1年内: 58,000円 〔合計〕: 58,000円

(4)消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込方式によっている。

消費税還付金は、当該年度の未収金としていたが、平成27年度から翌年度の収入とした。

2 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高(令和5年3月31日現在)

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。 (単位:円)

科目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
基本財産特定預金	10, 000, 000	0	0	10, 000, 000
小 計	10,000,000	0	0	10,000,000
特定資産				
退職給付引当金	11, 930, 594	961, 493	1, 025, 325	11, 866, 762
小 計	11, 930, 594	961, 493	1, 025, 325	11, 866, 762
合 計	21, 930, 594	961, 493	1, 025, 325	21, 866, 762

3 基本財産及び特定資産の財源等の内訳(令和5年3月31日現在)

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

科	目	当期末残高	(うち指定正味財産 からの充当額)	(うち一般正味財産 からの充当額)	(うち負債に対 応する額)
基本財産					
基本財産特	:定預金	10, 000, 000	(0)	(10,000,000)	(0)
小	計	10,000,000	(0)	(10,000,000)	(0)
特定資産					
退職給付引	当金	11, 866, 762	(0)	(0)	(11, 866, 762)
小	計	11, 866, 762	(0)	(0)	(11, 866, 762)
合	計	21, 866, 762	(0)	(10,000,000)	(11, 866, 762)

4 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。 (単位: 円)

補助金の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上 の記載区分
高松市補助金	高松市	0	563, 491, 812	563, 491, 812	0	
合 計		0	563, 491, 812	563, 491, 812	0	

附属明細書

1 基本財産及び特定資産の明細

(単位:円)

区分	資産の種類	期首帳簿価額	当期増加額	当期減少額	期末帳簿価額
基本財産	定期預金	10, 000, 000	0	0	10, 000, 000
基	基本財産計	10, 000, 000	0	0	10, 000, 000
特定資産	退職給付引当資産	11, 930, 594	961, 493	1, 025, 325	11, 866, 762
村足貝座	特定資産計	11, 930, 594	961, 493	1, 025, 325	11, 866, 762

2 引当金の明細

科目	期首残高	当期増加額	当期源	期末残高	
/			目的使用	その他	州木/汉同
退職給付引当金	11, 930, 594	961, 493	1, 025, 325	0	11, 866, 762

財 産 目 録

(令和5年3月31日現在)

				(単位:口)
貸借対照表科目		場所·物量等	使用目的等	金額
(流動資産)	現金預金	普通預金 百十四銀行 高松市役所支店	運転資金として	152,990,166
	未収金	学校未収金	給食費の未収分	1,038,283
		高松市補助金	補助金の未収分	0
	貯蔵品	給食調理場 35件	各調理場の在庫物資	1,374,937
流動資産合計				155,403,386
(固定資産) 基本財産	基本財産特定預金	定期預金(5年) 香川県農業協同組合塩上支店	公益目的保有財産であり、運用益を 公益目的事業の財源として使用して いる。	10,000,000
特定資産	退職給付引当 資産	普通預金 百十四銀行高松市役所支店	公益目的事業及び管理目的の業務 に従事する職員に対する退職金の支 払いに備えた預金である。	11,866,762
その他 固定資産	電話加入権		公益目的及び管理目的共有財産	100,600
固定資産合計				21,967,362
資産合計				177,370,748
(流動負債)				
	未払金	物資納入業者	給食物資購入代金	155,284,538
		高松市補助金	補助金の返還	302,212
		取引業者	公益目的事業及び管理目的の業務 に使用する小口費用	259,273
	預り金	社会保険料等	公益目的事業及び管理目的の業務 に従事する職員の社会保険料預り金	191,205
流動負債合計	l			156,037,228
(固定負債)	退職給付引当金	職員分	公益目的事業及び管理目的の業務 に従事する職員に対する退職金の支 払いに備えるもの	11,866,762
固定負債合計				11,866,762
負債合計				167,903,990
正味財産				9,466,758

収支計算書

(令和4年4月1日~令和5年3月31日まで)

			,				<u>(単位:円)</u>
	科		予算	額	決算	額	差異
	活動収支の部						
1	事業活動収入						
(]) 基本財産	運用収入		5,000		700	4, 300
	基本財產			5,000		700	4, 300
(2) 事業収入		1, 845, 12	8,000	1, 404, 3	373, 432	440, 754, 568
	給食事業		1, 845, 12	8,000	1, 404, 3	373, 432	440, 754, 568
(3) 補助金等	収入	28, 26	4,000	563, 4	491,812	\triangle 535, 227, 812
	市補助金	全 収入	28, 26	4,000	563, 4	491,812	\triangle 535, 227, 812
(4) 雑収入		20	0,000	1,3	395, 889	△1, 195, 889
	雑収入		20	0,000	1, 3	395, 889	△1, 195, 889
	事業活動収	入計	1, 873, 59	7,000	1, 969, 2	261, 833	\triangle 95, 664, 833
2	事業活動支出						
(]) 事業費支	出	1, 865, 88	8,000	1, 959,	136, 046	△93, 248, 046
	給料手当	当支出	10, 13	7,000	9,8	339, 538	297, 462
	嘱託報酉	州支出	5, 13	3,000	5, 2	207, 150	△74, 150
	退職給作	寸支出	67	0,000		0	670,000
	福利厚生	上費支出	2, 17	9,000	2,3	353, 690	△174, 690
	会議費多	支出	39	9,000		22,470	16, 530
	報酬費才	支出 しゅうしゅう	57	8,000	4	435, 500	142, 500
	旅費交通	通費支出	27	2,000		97,500	174, 500
	物資購入	し費支出	1, 838, 48	8,000	1,932,9	939, 945	\triangle 94, 451, 945
	通信運搬	股費支出	46	6,000	4	481, 164	$\triangle 15, 164$
	消耗什器			0		24,750	$\triangle 24,750$
	消耗品費	費支出	16	7,000		85, 311	81, 689
	修繕費才	支出		0		24, 552	$\triangle 24,552$
	印刷製力	上費支出	2, 04	7,000	1,9	940, 438	106, 562
	賃借料す	支出	4, 88	4,000	4, 9	940, 497	△56, 497
	委託費才	支出	30	0,000	4	224, 275	75, 729
	手数料式	支出	473	8,000	[519, 266	△41, 266
	雑支出		5	0,000		0	50, 000

				-	(単位:円)
	科目		予 算 額	決 算 額	差異
(2) 管理費支出		7, 709, 000	6, 191, 954	1, 517, 046	
役員報酬支出		262,000	91,000	171, 000	
	給料手当支出		4, 344, 000	4, 216, 946	127, 054
	退職給付支出		288, 000	0	288, 000
	福利厚生費支出		1, 171, 000	1, 041, 991	129, 009
	会議費支出		40,000	1,778	38, 222
	旅費交通費支出		110,000	1,710	108, 290
	通信運搬費支出		130, 000	102, 242	27, 758
	消耗什器備品費支出	出	70,000	2, 750	67, 250
	消耗品費支出		91, 000	1,847	89, 153
	修繕費支出		50,000	2, 728	47, 272
	印刷製本費支出		50,000	0	50,000
	光熱水料費支出		180,000	158, 731	21, 269
	賃借料支出		185,000	73, 477	111, 523
	委託費支出		463, 000	416, 705	46, 295
	租税公課支出		70,000	1, 150	68, 850
	負担金支出		120,000	72,000	48, 000
	手数料支出		15, 000	5, 599	9, 401
	雑支出		70,000	1, 300	68, 700
	事業活動支出計	<u> </u>	1, 873, 597, 000	1, 965, 328, 000	△91, 731, 000
	事業活動収支差額		0	3, 933, 833	$\triangle 3,933,833$
П	投資活動収支の部				
	1 投資活動収入				
	投資活動収入計		0	0	0
	2 投資活動支出				
	退職給付引当資産」	取得支出	0	961, 493	△961, 493
	投資活動支出計		0	961, 493	△961, 493
	投資活動収支差額		0	△961, 493	961, 493
Ш	財務活動収支の部				
	1 財務活動収入				
	財務活動収入計		0	0	0
	2 財務活動支出	Г			
	貸倒損失支出		0	2, 180, 229	△2, 180, 229
	財務活動支出計		0	2, 180, 229	$\triangle 2, 180, 229$
	財務活動収支差額		0	$\triangle 2, 180, 229$	2, 180, 229
IV	予備費支出	_		·	
	当期収支差額	_	0	792, 111	△792, 111
	前期繰越収支差	額	15, 023, 284	8, 674, 647	6, 348, 637
	次期繰越収支差		15, 023, 284	9, 466, 758	5, 556, 526
	以 / y z / y z / x / x / x / x / x / x / x / x / x /	- H/N	10,020,201	2, 100, 100	5,000,020